



# Relatório

**2025**

Gestão e Contas

**IN-ECOS COOPERATIVA PARA A INOVAÇÃO DO TERRITÓRIO  
E ECOSSISTEMAS**

---

# Relatório de Gestão e Contas 2025

---

## Índice

|                                    |   |
|------------------------------------|---|
| Introdução                         | 1 |
| Enquadramento organizacional       | 2 |
| Objetivos 2025                     | 3 |
| Recursos humanos                   | 5 |
| Balanço e aplicação dos resultados | 6 |
| Perspetivas futuras                | 8 |

## Introdução

---

*IN-ECOS, uma  
cooperativa  
multissectorial*

O segundo Relatório de Gestão e Contas da IN-ECOS, respeitante ao exercício de 2025, constitui um importante instrumento ao serviço da concretização dos objetivos da cooperativa e atividades relacionadas, permitindo sistematizar informação, analisar o grau de execução e disponibilizar dados relativos aos recursos humanos e financeiros mobilizados.

Este relatório é elaborado e apresentado não só para cumprir com as obrigações da IN-ECOS previstas nos seus estatutos e na legislação aplicável, como procura servir de base à tomada de decisão informada sobre as atividades futuras e sobre a adequação dos recursos existentes ao cumprimento da missão da cooperativa.

A IN-ECOS manteve o regular funcionamento dos seus órgãos estatutários tendo sido realizadas duas reuniões ordinárias da Assembleia Geral em 2025.

O ativo total da IN-ECOS à data de 31 de dezembro de 2025 é de €7.499,92.

O exercício financeiro apresentou um resultado líquido positivo de €515,67.

A IN-ECOS manteve-se em conformidade com as obrigações fiscais e previdenciárias, garantindo o cumprimento dos pagamentos e declarações obrigatórias junto à Segurança Social e órgãos tributários.

Até à data da elaboração deste relatório, não foram registados fatores relevantes que possam influenciar negativamente as contas apresentadas para o presente exercício.

Célia Tavares  
Administradora  
31 de março de 2026

*Célia Gonçalves Tavares*

## Enquadramento organizacional

A IN-ECOS Cooperativa para a Inovação do Território e Ecossistemas foi registada a 18 de outubro de 2024.

### Objeto social

A IN-ECOS tem por objeto a promoção da inovação nos ecossistemas territorial, ambiental, económico, social, cultural e digital, através de: consultoria estratégica e operacional; capacitação e desenvolvimento territorial; investigação multidisciplinar; projetos de impacto social; apoio às indústrias culturais e criativas; atividades de sensibilização e defesa de causas visando influenciar políticas públicas; mentoria, coaching e formação; elaboração de candidaturas a financiamentos e gestão de projetos nacionais e internacionais; comunicação e branding territorial, promoção do empreendedorismo local e fomento da transformação digital. Para tal, atua de forma integrada e multidisciplinar, cooperando com entidades locais, regionais, nacionais e internacionais, valorizando recursos endógenos e promovendo estratégias de intervenção global para o desenvolvimento de sociedades sustentáveis.

Constitui ainda objeto da IN-ECOS a promoção de quaisquer outras atividades complementares consideradas necessárias à realização dos seus fins sociais e desde que aprovadas em Assembleia Geral.

### Órgãos sociais

|                                                  |                              |
|--------------------------------------------------|------------------------------|
| Presidente da Assembleia Geral                   | Ana Catarina Matias Simão    |
| Vice-presidente da Assembleia Geral              | Isabel Cristina Dias Nunes   |
| Administrador único do Conselho de Administração | Célia Gonçalves Tavares      |
| Fiscal único                                     | Nadine Cristina Bastos Teles |

## Objetivos 2025

Tendo por base o seu objeto social e competências, bem como a estratégia da IN-ECOS para o desenvolvimento da sua atividade, foram definidos os seguintes objetivos no seu PAO – Plano de atividades e orçamento para 2025, aprovado pela Assembleia Geral em 26 de novembro de 2024:

Obj1

• **Consolidar a identidade institucional e o posicionamento da IN-ECOS**

Em 2025, torna-se prioritário assegurar que a IN-ECOS existe de forma clara, profissional e reconhecível. Este objetivo inclui a criação do website, a definição da identidade institucional e a clarificação da missão, das áreas de atuação e dos públicos da cooperativa. Trata-se de uma condição de base para a credibilização da organização e para o seu acesso futuro a projetos, parcerias e financiamento

Obj2

• **Estruturar a comunicação e a visibilidade da IN-ECOS**

A cooperativa pretende passar de uma fase de existência formal para uma fase de reconhecimento institucional progressivo. Para isso, será desenvolvida uma estratégia de comunicação institucional, com incidência no desenvolvimento do logotipo e templates oficiais (imagem corporativa). Em 2025, a comunicação é entendida como instrumento de planeamento de legitimação, captação de parceiros e preparação de candidaturas futuras

Obj3

• **Aceder a financiamento e apoios e criar histórico de iniciativas**

A IN-ECOS procurará entrar de forma estruturada no ecossistema de financiamento, através do mapeamento de oportunidades, da preparação e submissão de candidaturas, da criação de parcerias e do reforço das suas capacidades internas de gestão, reporte e aprendizagem. Este objetivo visa não apenas captar apoios, mas também criar histórico institucional e testar processos compatíveis com a fase inicial da cooperativa

## Obj4

**• Definir orientações estratégicas para 2026**

O ano de 2025 será igualmente utilizado como período de aprendizagem organizacional. Através da reflexão interna sobre o percurso realizado, da identificação de áreas prioritárias e da preparação de uma agenda futura, a IN-ECOS procurará entrar em 2026 com maior clareza estratégica, evitando dispersão e reforçando o foco na sua missão concreta

**Execução**

Considera-se que os quatro objetivos definidos para o ano de 2025 da IN-ECOS foram globalmente executados:

1. A identidade institucional da IN-ECOS foi definida, incluindo o seu website e conteúdos-base, almejando uma apresentação clara, profissional e credível da cooperativa.
2. A estratégia de comunicação da IN-ECOS foi consolidada, incluindo o seu logo, templates oficiais e branding, promovendo um maior reconhecimento da cooperativa.
3. Foi realizado um mapeamento de oportunidades de financiamento tanto nacional como europeu, tendo sido submetidas 3 candidaturas nacionais e 8 europeias e ganhas 3 nacionais e 2 europeias, criando evidente histórico institucional.
4. Foi realizada uma avaliação das atividades de 2025 e definidas orientações concretas, a clarificar no PAO de 2026, para um crescimento sustentável da cooperativa.

Em suma, durante o exercício de 2025, a IN ECOS manteve a sua atividade principal na área da prestação de serviços aos seus cooperadores, registando-se um crescimento moderado face ao ano anterior. Destaca-se a expansão dos serviços prestados com base nos seus quatro objetivos definidos no âmbito do PAO para 2025.

## Recursos humanos

Em 2025, a estrutura de recursos humanos da IN-ECOS não contempla nenhum trabalhador assalariado. Os seis cooperantes fundadores acordaram desenvolver as atividades planeadas em regime de voluntariado, sendo que quatro deles exercem cargos nos órgãos sociais.

### Não remuneração

Foi realizada uma Assembleia Geral Extraordinária em 2024 para deliberar sobre a não remuneração dos cargos exercidos pelos órgãos sociais da IN-ECOS, decisão que se manteve em 2025. Ficou estabelecido que os ocupantes dos referidos cargos exercerão suas funções de forma voluntária, sem percepção de qualquer remuneração, pro labore ou benefício, em conformidade com o princípio da gestão democrática e participativa das cooperativas. Todos os membros dos órgãos estatutários são abrangidos por outro regime de proteção social obrigatório

### Infografia

| GÉNERO     | ESTRUTURA ETÁRIA | NÍVEL DE HABILITAÇÕES |
|------------|------------------|-----------------------|
| 4 mulheres | 1 » 25-34        | 4 licenciaturas       |
| 2 homens   | 1 » 35-44        | 2 mestrados           |
|            | 4 » 45-54        |                       |

## Balanço e aplicação dos resultados

---

No decurso de 2025, teve início o desenvolvimento de trabalhos relacionados com projetos europeus, cujos montantes financeiros apenas vieram a ser recebidos em 2026, embora respeitem a atividade efetivamente realizada em 2025. As operações desenvolvidas contaram com o envolvimento do número de pessoas afeto à estrutura da entidade, em função das necessidades operacionais verificadas ao longo do exercício.

Importa ainda referir a ligação à CASES – Cooperativa António Sérgio para a Economia Social, cuja contribuição ascendeu a €1.912,84, destinada ao apoio aos gastos de constituição e a despesas de natureza tecnológica. Estes montantes foram contabilisticamente reconhecidos, consoante a sua natureza, como subsídio à exploração e subsídio ao investimento, este último associado à aquisição de equipamento informático.

Ao nível do investimento, destaca-se, em 2025, a aquisição de um computador, considerado necessário ao desenvolvimento da atividade da entidade e ao reforço da sua capacidade operacional e tecnológica.

Relativamente a 2026, prevê-se a continuidade da atividade desenvolvida, sobretudo no âmbito dos projetos europeus ganhos, designadamente através da prossecução das suas atividades planeadas, de forma a assegurar uma resposta mais eficaz às exigências de funcionamento e aos projetos em curso. Não se prevê a aquisição de equipamentos em 2026.

No que respeita à aplicação dos resultados, propõe-se que o resultado líquido positivo do exercício, no montante de €515,67, seja aplicado, em primeiro lugar, na cobertura de prejuízos transitados, no valor de €378,55, e, em seguida, na constituição da reserva legal, no montante de € 137,12.

A cooperativa apresentou um resultado líquido positivo de €515,67, refletindo uma gestão equilibrada dos recursos. O ativo total ascendeu a €7.499,92 e o passivo a €2.028,11, evidenciando uma situação financeira estável.

Os principais riscos identificados prendem-se com a variação da procura e o aumento dos custos operacionais. A Direção tem vindo a adotar medidas de controlo de custos e diversificação de atividades.



Entidade: IN ECOS - Cooperativa Para a Inovação do Território e Ecossistemas, CRL  
Rua Professor Manuel Subtil N 6  
7430-361 Vale do Peso  
Nº Matricula e N.I.F.: 518 408 884  
BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

| RUBRICAS                               | DATAS      |            |
|----------------------------------------|------------|------------|
|                                        | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
| ACTIVO                                 |            |            |
| Activo não corrente                    |            |            |
| Activos fixos tangíveis                | 1 192,42   |            |
| Activos intangíveis                    |            |            |
| Investimentos financeiros              |            |            |
| Créditos e outros ativos não correntes |            |            |
|                                        | 1 192,42   | 0,00       |
| Activo corrente                        |            |            |
| Inventários                            |            |            |
| Clientes                               |            |            |
| Estado e outros entes públicos         | 746,82     | 4,27       |
| Capital subscrito e não realizado      |            |            |
| Diferimentos                           |            |            |
| Outros activos correntes               | 4 056,97   |            |
| Caixa e depósitos bancários            | 1 503,71   | 4 500,00   |
|                                        | 6 307,50   | 4 504,27   |
| Total do activo                        | 7 499,92   | 4 504,27   |
| CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO              |            |            |
| Capital próprio                        |            |            |
| Capital realizado                      | 4 500,00   | 4 500,00   |
| Outros instrumentos de capital próprio |            |            |
| Reservas                               |            |            |
| Resultados transitados                 | -378,55    |            |
| Outras variações no capital próprio    | 834,69     |            |
|                                        | 4 956,14   | 4 500,00   |
| Resultado líquido do período           | 515,67     | -378,55    |
| Total do capital próprio               | 5 471,81   | 4 121,45   |
| Passivo                                |            |            |
| Passivo não corrente                   |            |            |
| Provisões                              |            |            |
| Financiamentos obtidos                 |            |            |
| Outras contas a pagar                  | 510,78     | 378,69     |
|                                        | 510,78     | 378,69     |
| Passivo corrente                       |            |            |
| Fornecedores                           | 1 476,00   |            |
| Estado e outros entes públicos         | 41,33      | 4,13       |
| Financiamento obtidos                  |            |            |
| Diferimentos                           |            |            |
| Outros passivos correntes              |            |            |
|                                        | 1 517,33   | 4,13       |
| Total do passivo                       | 2 028,11   | 382,82     |
| Total do capital próprio e do passivo  | 7 499,92   | 4 504,27   |

## Perspetivas futuras

---

Para o ano de 2026, a IN ECOS pretende entrar numa nova fase do seu percurso institucional, marcada pela continuidade do trabalho iniciado em 2025 e pela passagem de uma lógica de consolidação para uma lógica de maior afirmação externa, operacionalização de iniciativas e aprofundamento de relações institucionais.

Neste quadro, a cooperativa prevê, em primeiro lugar, dar seguimento aos dois projetos Erasmus+ em que participa, assegurando a sua implementação e a valorização dos resultados no território. Em segundo lugar, a cooperativa pretende reforçar a sua visibilidade institucional, concretizando a entrada efetiva nos seus canais de presença pública e consolidando a sua comunicação externa. Neste âmbito, prevê-se a finalização do website institucional e a ativação da presença da cooperativa no LinkedIn, de modo a assegurar uma comunicação mais regular, maior capacidade de divulgação de atividades e resultados, e um posicionamento mais claro junto de parceiros, financiadores e entidades relevantes. Esta dimensão será também coerente com a experiência e competências da cooperativa em áreas como comunicação, capacitação, inovação social e transferência de conhecimento.

Por fim, a cooperativa considera importante iniciar, em 2026, uma linha de trabalho de maior proximidade institucional com as autarquias locais, em particular com o Município do Crato, através da realização de reuniões exploratórias que permitam identificar oportunidades de colaboração futura. Estas aproximações poderão incidir sobre áreas coerentes com o perfil e objeto da IN ECOS, domínios já identificados em 2025 como estruturantes na atuação da cooperativa. Esta abertura a trabalho de proximidade com o território poderá contribuir para o desenvolvimento de projetos mais enraizados localmente, para o reforço da utilidade pública da IN ECOS e para a construção de novas oportunidades de intervenção em 2026 e anos seguintes.

Em síntese, 2026 é perspectivado como um ano de continuidade qualificada e expansão gradual, em que a IN ECOS procurará transformar o investimento institucional realizado em 2025 em presença pública, experiência de execução, reforço de redes e aprofundamento da sua ligação ao território.